

平成23年度

笠岡市施策評価報告書

平成23年10月

笠岡市施策評価委員会

笠岡市の施策評価の実施にあたって、施策評価委員会による評価を行い、その結果を報告書としてとりまとめましたので、報告します。

笠岡市長 高 木 直 矢 殿

平成23年10月5日

笠岡市施策評価委員会  
委員長 小 林 正 和

## 1 笠岡市の行政評価について

笠岡市では、大切な限りある資源（人・物・金）を有効に活用していくため、行政が進める施策や事務事業に具体的な目標を設け、一定の基準に基づいて評価検証し、その結果を改善に結び付けていく行政評価が実施されています。

この評価サイクルを確立し、継続的に評価検証を進めていくことで、行政活動の透明性が高まり、結果を公表することで説明責任が果たされ、市民の満足度がより高まり、行政運営の質的な向上が期待されます。

## 2 施策評価について

平成13年度から事務事業評価が実施され、平成19年度からは施策評価を導入し、総合計画とも連携した新たな仕組みづくりが進められました。

こうした中で、施策評価による施策の重点化、施策体系の見直し等を踏まえ、平成22年度を初年度とする第6次笠岡市総合計画が策定されました。

本年度は、目指すべき都市像の実現に向け、総合計画の進捗状況をチェックするとともに、各施策の方針や今後の展開を明確にしていくため、施策評価委員会を設置し、施策評価を実施することとされています。

## 3 施策評価委員会の設置について

### (1) 目的

施策の実施担当部局が行った自己評価を、政策部門・内部管理部門の管理職員及び各部局の職員が第三者の視点で評価することにより、評価の客観性を高めるとともに、行政組織外部の有識者及び市民の代表者が市民の目線で評価を行うことにより、評価の妥当性・透明性を確保し、信頼性を高めることが目的とされています。

### (2) 委員構成

施策評価に対する共通認識を深めるため、本年度は外部委員と内部委員の混合で構成されています。（合計10名）

外部委員：総合計画審議会の委員長、副委員長、各部会の座長（計5名）

内部委員：政策部長、総務部長、庁内選出（計5名）

（委員名簿は別紙のとおり）

## 4 評価対象施策について

本年度の施策評価は、第6次笠岡市総合計画に位置づけられた施策体系に基づく最初の評価となります。

このため、計画に計上されたすべての施策について、評価対象とされています。

○ずっと住み続けたいまち：	1 施策	
○快適で安全なまちづくり：	14 施策	
○心豊かな人づくり：	6 施策	
○安心して暮らせるまちづくり：	9 施策	
○活気あるまちづくり：	7 施策	
○人と人がつながるまちづくり：	2 施策	
○計画実現に向けた取組：	11 項目	計50 施策・項目

## 5 評価の結果等について

### (1) 評価の方法及び経過

① 施策実施担当部局が作成した施策評価シート及び関係資料に基づき、委員会においてヒアリングを実施しました。

### ② 評価の視点

施策評価の仕組みをより信頼性の高いものとするため、

- ・指標の達成状況から見た現状分析が妥当であるか
- ・施策を構成する事業の進行状況の現状認識が妥当であるか
- ・これらを踏まえた改善策が適切に方向付けされているか
- ・総合評価としての認識が妥当であるか

といった視点で評価を行いました。

### ③ 委員会の開催状況

日 時	内 容
8月22日(月)	第1回施策評価委員会 委員長・副委員長選出、評価方法及び進め方等の確認
8月25日(木)	第2回施策評価委員会 施策評価シートヒアリング及び評価
8月26日(金)	第3回施策評価委員会 施策評価シートヒアリング及び評価
8月30日(火)	第4回施策評価委員会 施策評価シートヒアリング及び評価
8月31日(水)	第5回施策評価委員会 施策評価シートヒアリング及び評価 これまでの委員会を踏まえての協議・まとめ

## (2) 評価の結果

### ① 総評

委員会としては、

A：計画どおり進行している。

B：おおむね計画どおり進行している。

C：計画より一部遅れている。

D：計画より遅れている。

の4段階で評価を行いました。

この結果、50施策・項目中、A評価が3、B評価が42、C評価が5、D評価が0となりました。

(評価結果一覧表は別紙のとおり)

各施策に対する意見等は、それぞれの評価シートに記載のとおりですが、計画の進行状況はA評価とB評価を合わせると45となり、順調に進んでいるものと考えます。

しかしながらC評価の施策は5つあることから、これらは今後検証が必要になるものと思われます。また施策の中には、委員の意見が2つに分かれたものもあり、評価が難しいものがありました。

### ② 改善を望む項目等

#### 【指標】

指標の設定について、指標が少ない、不十分、現状に合っていない等、妥当性に問題があるものが見受けられます。

今後、進行管理を行う上で、指標の見直し（追加、変更、削除）も含め、適切な指標の管理について、検討を望みます。

#### 【評価の方法】

評価する項目は、今回は一つ一つの施策だけの評価にしましたが、施策のグループ（施策の大綱）ごとの評価も実施したほうが、さらに評価がしやすいのではないかと指摘がありましたので、検討を望みます。

#### 【評価シート】

シートの作成にあたって、

- 1) 記載内容の書き方が各部署によって違い、統一がされていなかったこと
- 2) 記載内容があいまいな書き方や不十分の部署があったこと
- 3) 記載項目の「取り組み、今後の課題、改善案」が十分理解されていなく、的確に書かれていなかったこと
- 4) 自己評価が中央集中化傾向にあり、多くはB評価になっていること
- 5) 実施計画事業の順番が違っていた部署があったこと
- 6) 施策の取り組み内容が、多くは実施計画事業順で書かれていますが、一部

は実施計画の「今後の取組」項目順になっていること  
等の問題点が見受けられたので、次回は事務局によりこれらの点の改善を  
徹底していただき、円滑な評価が実施できることを期待します。

## 施策評価結果

### 定住促進

ずっと住み続けたいまち		B		
-------------	--	---	--	--

### 安全で快適なまちづくり

調和のとれた土地利用に取り組むまち		B		
良好な景観と憩いの空間があるまち		B		
公共交通を利用しやすいまち		B		
便利で安全な道路があるまち		B		
安全に港が利用できるまち		B		
安心の水が潤うまち		B		
下水道によって快適に暮らせるまち			C	
危機に備えみんなを守るまち		B		
消防・防災力でみんなを守るまち		B		
ごみを減らし資源を大切にすまち		B		
笑顔で安心して安全に暮らせるまち		B		
いつでもどこでも情報ネットワークにつながるまち		B		
地球にやさしい環境を守るまち		B		
生きている化石カブトガニを守るまち	A			

### 心豊かな人づくり

充実した学校教育が受けられるまち		B		
歴史を守り文化・芸術を育てるまち		B		
学びが人を育てるまち		B		
いつでもどこでもだれでもスポーツが楽しめるまち		B		
人権を尊重するまち		B		
平和の大切さを伝えるまち		B		

### 安心して暮らせるまちづくり

みんなで支えあう福祉のまち		B		
安心して子どもを産み育てられるまち		B		
市民一人一人が健康づくりに取り組むまち			C	
高齢者が生きがいをもって暮らせるまち		B		
障害者が自立して生活できるまち		B		
生活を支える福祉のまち		B		
安心して医療を受けられるまち		B		
迅速な救急体制で安心のまち		B		
みんなで支え合う安心のまち			C	

### 活気あるまちづくり

地元で働けるまち			C	
特色をいかした農業に取り組むまち		B		
おいしい水産物がとれるまち		B		
商工業が盛んなまち			C	
笑顔があふれる観光のまち		B		
離島で安心して暮らせるまち		B		
干拓をいかしたまち		B		

### 人と人がつながるまち

市民とともに協働で進めるまち		B		
多くの人や文化との交流を育むまち	A			

計画実現に向けた取組

組織・人事マネジメント		B		
行政対象暴力への対応		B		
人材育成		B		
適正な財政運営	A			
全庁的な市民対応力の向上		B		
情報公開・文書管理		B		
施設管理・契約管理		B		
公正な課税と収納		B		
行財政改革		B		
監査・チェック機能の強化		B		
計画の振興管理・行政評価		B		
計	3	42	5	0

- A：計画どおり進行している
- B：おおむね計画どおり進行している
- C：計画より一部遅れている
- D：計画より遅れている

### 笠岡市施策評価委員会委員名簿

役 職	氏 名	団体・役職等	備 考
	小 林 正 和	福山大学経済学部 准教授 笠岡市自治基本条例策定委員会 委員長 第6次笠岡市総合計画審議会 会長	外部委員
	佐 藤 芳 子	第6次笠岡市総合計画審議会 副会長	外部委員
	坂 本 雪 齋	第6次笠岡市総合計画審議会 産業・まちづくり分野座長	外部委員
	平 野 勲	第6次笠岡市総合計画審議会 生活基盤整備分野座長	外部委員
	守 屋 泰 二	第6次笠岡市総合計画審議会 教育・福祉分野座長	外部委員
	鹿 嶋 弘 律	笠岡市政策部長	
	天 野 美 彦	笠岡市総務部長	
	藤 井 明 美	笠岡市市民生活部市民課統括	
	宮 恭 子	笠岡市立図書館長	
	高 橋 文 子	笠岡市監査委員事務局長	