

収支比較資料【診療所パターン】

<条件設定>		① 無床診療所	② 有床診療所19床	
入院	病床内訳	-	19床	
	算定入院料(注1)	-	有床診入院	
	目標病床利用率 ※地域医療構想における基準値	-	78%	
	入院患者数 (年間延) (1日平均)	-	5,409人 15人	
	入院診療単価 ※2019年有床診療所の現状調査	-	18,557円	
外来	外来患者数 ※1時間当たり患者数を設定の上算出	約47,233人(1日平均193人)		
	外来診療単価 ※社会保険診療報酬支払基金 令和元年度統計月報	内科 : 7,916円 皮膚科 : 3,913円	整形外科 : 4,542円 小児科 : 5,493円	
給与費	常勤換算職員数(合計)	18.1人		
	医師	5.1人		
		看護師(注2)	-	
	医療技術員	病棟	-	
		その他	外来6人	
	事務職員	3.0人		
その他	4.0人			
材料費	材料費比率※2019年TKC医療経営指標に基づく経営動態分析	12.9%		
経費	経費比率※2019年TKC医療経営指標に基づく経営動態分析	19.4%		
提供機能	救急対応	休日当番制(月1回程度)		
	標榜診療科	内科、整形外科、皮膚科、小児科 (リハビリテーション科)		

(注1) 現在算定している入院料の継続を想定する  
(注2) 訪問看護ステーションの従事者は含まない

(単位：百万円)

<シミュレーション結果>		① 無床診療所			② 有床診療所19床		
		1年目	6年目	10年目	1年目	6年目	10年目
収益的	病院事業収益 A	351	373	379	488	508	517
	医療収益 B	327	352	355	452	476	480
	うち、入院収益	0	0	0	100	100	100
	うち、外来収益	279	281	285	303	306	309
	うち、他会計負担金	0	0	0	0	0	0
	医療外収益	23	21	23	37	32	37
	特別利益	0	0	0	0	0	0
	病院事業費用 C	414	411	417	590	583	594
	医療費用 D	386	382	389	559	551	563
	うち、給与費 E	226	229	229	343	346	346
	うち、経費 F	80	77	77	105	101	101
	医療外費用	28	29	28	31	32	31
	特別損失	0	0	0	0	0	0
医療損益 (B-D)	△59	△31	△34	△108	△75	△83	
純損益 (A-C)	△63	△39	△39	△102	△76	△78	
給与費率 (E/B)	69.2%	65.2%	64.6%	75.9%	72.6%	72.0%	
資本的	資本的収入	222	48	30	227	93	44
	資本的支出	222	57	48	227	109	73
	資本的収支	△	△10	△18	△	△17	△29
繰入金	収益勘定繰入(損失補填含む)	71	47	47	110	85	86
	資本勘定繰入(損失補填含む)		19	36		33	58
	繰入金 合計	71	67	83	110	118	145
※収益的収支及び資本的収支の収支均衡を前提とした場合の繰入必要額							
資金	収益的収支(純損益) G	△63	△38	△38	△102	△75	△77
	資本的収支(収支差額) H	△	△10	△18	△	△17	△29
	内部留保資金 I	20	17	20	31	26	31
	単年度資金余剰 (G+H+I)	△43	△31	△37	△71	△66	△75
	累積資金余剰	△43	△213	△366	△71	△422	△727
※開院1年目を起点とするキャッシュフローであり、開院前の累積資金余剰を考慮していない							
事業費(税抜)	建設費用	360千円/㎡	869㎡	313百万円	360千円/㎡	665㎡	239百万円
	改修工事費用	300千円/㎡		0百万円	300千円/㎡	869㎡	261百万円
	外構費用	20,000円/㎡	9,877㎡	198百万円	20,000円/㎡	9,877㎡	198百万円
	解体費用	30,000円/㎡	10,975㎡	329百万円	30,000円/㎡	10,975㎡	329百万円

収支比較資料【病院パターン】

<条件設定>

		③ 35床		
		一般	地域包括	療養
入院	病床内訳	-	15床	20床
	算定入院料 (注1)	-	地ケア1 (13対1)	療養1 (20対1)
	目標病床利用率 <small>※地域医療構想における基準値</small>	-	80%	92%
	入院患者数 (年間延)	-	4,380人	6,716人
	入院診療単価 ※R2, 病院実績 (1日平均)	-	12人	18人
入院診療単価 ※R2, 病院実績	32,900円	32,650円	20,700円	
外来	外来患者数 <small>※1時間当たり患者数を設定の上算出</small>	延41,809人 (1日平均170人)		
	外来診療単価 ※R2, 病院実績	内科 : 9,344円 皮膚科 : 4,240円	整形外科 : 6,285円 小児科 : 10,280円	
給与費	常勤換算職員数 (合計)		54.9人	
	医師	8.4人		
		看護師 (注2)	病棟	8.0人
		その他	外来6.0人、その他3.0人	
	医療技術員	10.5人		
	事務職員	5.0人		
その他	8.0人			
材料費	材料費比率 ※R2, 病院予算	11.7%		
経費	経費比率 ※R2, 病院予算	27.6%		
提供機能	救急対応	24時間365日対応		
	標榜診療科	内科、整形外科、皮膚科、小児科、 (リハビリテーション科)		

(注1) 現在算定している入院料の継続を想定する  
(注2) 訪問看護ステーションの従事者は含まない

④ 70床		
一般	地域包括	療養
20床	30床	20床
急性期6 (10対1)	地ケア1	療養1 (20対1)
78%	90%	92%
5,694人	9,855人	6,716人
16人	27人	18人
32,900円	32,650円	20,700円
同左		
同左		
83.9人		
8.4人		
21.0人		6.0人
外来6.0人、その他3.0人		
23.5人		
5.0人		
11.0人		
同左		

⑤ 99床		
一般	地域包括	療養
27床	52床	20床
急性期6 (10対1)	地ケア1 (13対1)	療養1 (20対1)
78%	90%	92%
7,687人	17,082人	6,716人
21人	47人	18人
32,900円	32,650円	20,700円
同左		
同左		
107.4人		
10.4人		
13.0人	20.0人	6.0人
外来6.0人、その他3.0人		
31.0人		
6.0人		
12.0人		
同左		



<シミュレーション結果>

		③ 35床		
		1年目	6年目	10年目
収益的	病院事業収益 A	976	978	988
	医業収益 B	709	734	738
	うち、入院収益	282	282	282
	うち、外来収益	328	330	334
	うち、他会計負担金	23	23	23
	医業外収益	36	36	36
	特別利益	0	0	0
	病院事業費用 C	989	946	960
	医業費用 D	944	904	919
	うち、給与費 E	519	522	522
	うち、経費 F	212	211	212
	医業外費用	46	42	41
	特別損失	0	0	0
	医業損益 (B-D)	△235	△171	△181
	純損益 (A-C)	△14	32	28
給与費率 (E/B)	73.2%	71.1%	70.7%	

		1年目	6年目	10年目
資本的	資本的収入	235	137	93
	資本的支出	235	177	148
	資本的収支	△	△40	△54

		1年目	6年目	10年目
繰入金	収益勘定繰入 (損失補填含む)	234	188	191
	資本勘定繰入 (損失補填含む)		81	109
	繰入金 合計	234	269	300

※収益的収支及び資本的収支の収支均衡を前提とした場合の繰入必要額

		1年目	6年目	10年目
資金	収益的収支 (純損益) G	△14	32	28
	資本的収支 (収支差額) H	△	△40	△54
	内部留保資金 I	78	53	60
	単年度資金余剰 (G+H+I)	65	45	34
	累積資金余剰	65	221	356

※開院1年目を起点とするキャッシュフローであり、開院前の累積資金余剰を考慮していない

		単価	面積	事業費
事業費 (税抜)	建設費用	420千円/㎡	2,625㎡	1,103百万円
	改修工事費用	300千円/㎡	869㎡	261百万円
	外構費用	20,000円/㎡	9,877㎡	198百万円
	解体費用	30,000円/㎡	10,975㎡	329百万円

④ 70床		
1年目	6年目	10年目
1,460	1,440	1,456
1,106	1,131	1,135
648	648	648
328	330	334
46	46	46
354	310	322
0	0	0
1,492	1,402	1,428
1,427	1,344	1,372
743	746	746
322	320	321
65	57	55
0	0	0
△322	△214	△238
△32	38	29
67.2%	66.0%	65.7%

1年目	6年目	10年目
252	268	176
252	342	274
△	△74	△98

1年目	6年目	10年目
301	231	239
	148	196
301	379	435

1年目	6年目	10年目
△32	38	29
△	△74	△98
144	94	107
112	58	38
112	262	424

⑤ 99床		
1年目	6年目	10年目
1,889	1,851	1,872
1,415	1,440	1,444
951	951	951
328	330	334
46	46	46
474	411	428
0	0	0
1,926	1,796	1,833
1,846	1,727	1,765
953	956	956
407	406	406
81	70	67
0	0	0
△431	△287	△322
△37	54	39
67.4%	66.4%	66.2%

1年目	6年目	10年目
266	376	245
266	478	379
△	△102	△134

1年目	6年目	10年目
380	289	302
	205	268
380	493	570

1年目	6年目	10年目
△37	54	39
△	△102	△134
198	128	147
161	80	52
161	356	580

単価	面積	事業費
420千円/㎡	7,425㎡	3,119百万円
300千円/㎡	869㎡	261百万円
20,000円/㎡	9,877㎡	198百万円
30,000円/㎡	10,975㎡	329百万円

収支比較資料【病院パターン】

<条件設定>

		⑥ 19床+介護医療院19床		
		有床診	介護医療院	
入院	病床内訳	19床	19床	
	算定入院料(注1)	有床診入院	I型	
	目標病床利用率 ※地域医療構想における基準値	78%	92%	
	入院患者数 (年間延) (1日平均)	5,409人 15人	6,380人 17人	
	入院診療単価 ※R2, 病院実績	18,557円	14,600円	
外来	外来患者数 ※1時間当たり患者数を設定の上算出	約50,257人(1日平均205人)		
	外来診療単価 ※R2, 病院実績	内科 : 7,916円 皮膚科 : 3,913円	整形外科 : 4,542円 小児科 :	
給与費	常勤換算職員数(合計)	33.1人	12.1人	
	医師	病棟	5.1人	1.0人
		その他	10.0人	4.0人
	看護師(注2)	病棟	10.0人	4.0人
		その他	外來6.0人	-
	医療技術員	5.0人	2.1人	
	事務職員	5.0人	1.0人	
その他(介護職員)	2.0人	4.0人		
材料費	材料費比率 ※R2, 病院予算	12.9%	31.5%	
経費	経費比率 ※R2, 病院予算	19.4%		
提供機能	救急対応	休日当番制(月1回程度)		
	標榜診療科	内科、整形外科、皮膚科、小児科、(リハビリテーション科)		

(注1) 現在算定している入院料の継続を想定する  
(注2) 訪問看護ステーションの従事者は含まない

⑦ 35床+介護医療院19床		
地域包括	療養	介護医療院
15床	20床	19床
地ケア1 (13対1)	療養1 (20対1)	I型
80%	92%	92%
4,380人 12人	6,716人 18人	6,380人 17人
32,650円	20,700円	14,600円
延41,809人(1日平均170人)		
内科 : 9,344円 皮膚科 : 4,240円	整形外科 : 6,285円 小児科 :	
54.9人		12.1人
8.4人		1.0人
8.0人	6.0人	4.0人
外來6.0人、その他3.0人		-
10.5人		2.1人
5.0人		1.0人
8.0人		4.0人
11.7%		31.5%
27.6%		
24時間365日対応		
同左		

⑧ 35床+介護医療院40床		
地域包括	療養	介護医療院
15床	20床	40床
地ケア1 (13対1)	療養1 (20対1)	I型
80%	92%	92%
4,380人 12人	6,716人 18人	13,432人 37人
32,650円	20,700円	14,600円
同左		
同左		
54.9人		22.3人
8.4人		3.0人
8.0人	6.0人	7.0人
外來6.0人、その他3.0人		-
10.5人		2.3人
5.0人		2.0人
8.0人		8.0人
同左		31.5%
同左		
同左		
同左		



(単位: 百万円)

<シミュレーション結果>

		⑥ 19床+介護医療院19床		
		1年目	6年目	10年目
収益的	病院事業収益 A	589	609	618
	医業収益 B	545	570	573
	うち、入院収益	194	194	194
	うち、外来収益	303	306	309
	うち、他会計負担金	0	0	0
	医業外収益	44	39	44
	特別利益	0	0	0
	病院事業費用 C	722	715	727
	医業費用 D	687	680	692
	うち、給与費 E	429	432	432
	うち、経費 F	134	130	131
	医業外費用	35	36	35
	特別損失	0	0	0
	医業損益 (B-D)	35	36	35
純損益 (A-C)	△134	△108	△110	
給与費率 (E/B)	78.7%	75.8%	75.3%	
資本的	資本的収入	227	101	59
	資本的支出	228	125	95
	資本的収支	△1	△24	△37
繰入金	収益勘定繰入(損失補填含む)	143	117	119
	資本勘定繰入(損失補填含む)	1	48	74
	繰入金 合計	144	165	192
※収益的収支及び資本的収支の収支均衡を前提とした場合の繰入必要額				
資金	収益的収支(純損益) G	△133	△107	△109
	資本的収支(収支差額) H	△1	△24	△37
	内部留保資金 I	39	34	40
	単年度資金余剰 (G+H+I)	△95	△96	△106
	累積資金余剰	△95	△572	△998
※開院1年目を起点とするキャッシュフローであり、開院前の累積資金余剰を考慮していない				
事業費(税抜)	建設費用	単価	面積	事業費
		380千円/㎡	855㎡	325百万円
※介護医療院のみ				

		⑦ 35床+介護医療院19床		
		1年目	6年目	10年目
		1,076	1,079	1,089
		802	827	831
		375	375	375
		328	330	334
		23	23	23
		274	252	258
		0	0	0
		1,121	1,079	1,092
		1,072	1,033	1,048
		605	608	608
		242	240	241
		49	46	45
		0	0	0
		△270	△207	△217
		△46		△3
		75.4%	73.5%	73.1%
		235	145	108
		236	193	170
		△1	△48	△62
		266	221	223
		1	96	124
		267	316	347
		△45		△3
		△1	△48	△62
		87	62	69
		41	14	4
		41	71	84
		380千円/㎡	855㎡	325百万円
※介護医療院のみ				

		⑧ 35床+介護医療院40床		
		1年目	6年目	10年目
		1,187	1,190	1,200
		905	930	934
		478	478	478
		328	330	334
		23	23	23
		282	260	266
		0	0	0
		1,260	1,217	1,231
		1,206	1,167	1,182
		692	695	695
		274	273	273
		53	50	48
		0	0	0
		△302	△238	△248
		△73	△27	△30
		76.5%	74.7%	74.4%
		235	155	124
		236	211	194
		△1	△56	△70
		294	249	251
		1	112	141
		295	361	392
		△72	△27	△30
		△1	△56	△70
		96	72	79
		24	△12	△22
		24	△48	△137
		380千円/㎡	1,800㎡	684百万円
※介護医療院のみ				